

*Липин Д. М.*

*студент 4 курса факультета экономики и бизнеса  
Финансового университета при Правительстве РФ,*

*Москва, Россия.*

**Lipin D. M.**

**4th year student of the Faculty of Economics and Business  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow, Russia.**

**Научный руководитель: к.э.н., Платонова Н.А.**

**Scientific adviser - Ph.D. (Economics), Platonova N.A**

**e-mail: daniilipin@yandex.ru**

## **УГОЛЬНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ.**

## **THE COAL INDUSTRY OF RUSSIA IN THE CONTEXT OF NEW ECONOMIC CHALLENGES.**

**Аннотация.** В условиях мирового энергетического кризиса начинает расти роль угольной промышленности. Уголь как энергетическое топливо сохраняет второе место в мире после нефти. Россия, которая является крупнейшим мировым производителем угля, сегодня столкнулась с беспрецедентными санкциями, которые затронули и угольную промышленность. В данной статье анализируется положение в угольной отрасли, современные вызовы и перспективы развития угольной промышленности России.

**Ключевые слова:** угольная промышленность, уголь, операционные показатели, основные вызовы, санкции.

**Annotation.** In the context of the global energy crisis, the role of the coal industry is beginning to grow. Coal as an energy fuel retains the second place in the world after oil. Russia, which is the world's largest coal producer, is now facing

unprecedented sanctions that have affected the coal industry as well. This article analyzes the situation in the coal industry, current challenges and prospects for the development of the coal industry in Russia.

**Keywords:** coal industry, coal, operational indicators, main challenges, sanctions.

Уголь до настоящего времени остаётся важным энергетическим ресурсом. В общей структуре энергопотребления он занимает второе место после нефти. Основные потребители угля такие страны, как Китай (порядка 3,8 млрд тонн в год), Индия (0,95 млрд тонн), США (0,8 млрд тонн) и ЕС (0,7 млрд тонн). В условиях усиливающегося энергетического кризиса в мире интерес к углю начинает увеличиваться. По сообщениям СМИ мы можем видеть, как многие страны начинают открывать угольные электростанции, которые закрывали раньше из соображений экологической безопасности, а население этих стран закупает уголь для собственного потребления – обогрева своих домов во время зимы. В текущих условиях стоит уделить внимание изучению состояния угольной промышленности России, которая, как и другие отрасли, столкнулась с беспрецедентными санкционными ограничениями.

Российская Федерация является третьим в мире поставщиком угля после Австралии и Индонезии, и поставляет на мировой рынок порядка 12% всего мирового угля, что составляет около 156 млн тонн в год. Россия по данным ЦДУ ТЭК [5] в 2021 году добыла чуть свыше 438 тонн угля. Добыча угля в России идёт практически по всей стране – в Северо-Западном федеральном округе, Дальневосточном, Сибирском, Южном, но наибольшая добыча осуществляется в Сибирском федеральном округе, где по данным Министерства энергетики Российской Федерации [3] добывается 76,3% всей добычи в стране. Ниже представлен график добычи угля в России с 2011 по 2021 годы.

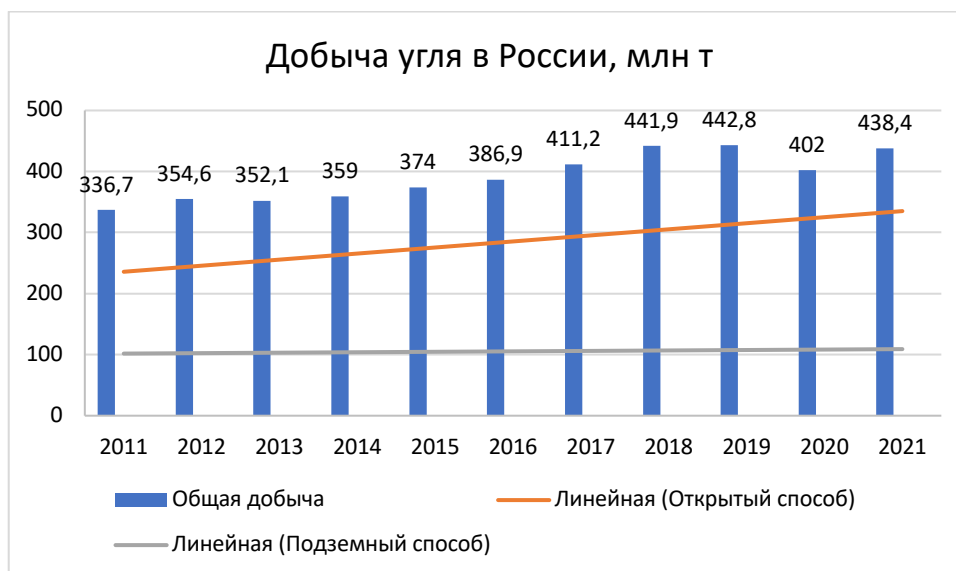


Рисунок 1. Добыча угля в России за 2011-2021 гг., млн т. Источник: составлено автором.

Исходя из статистических данных по добыче угля в России, можно заметить, что добыча на протяжении 2011-2021 гг. неуклонно росла, за исключением 2020 года, когда разразился экономический кризис, вызванный пандемией коронавируса, который сопровождался глобальным падением спроса, спадом в промышленности во всём мире, в том числе, в России. Помимо этого, растёт добыча именно открытым способом, что связано с более низкой стоимостью данного способа добычи, а также значительно меньшими рисками травматизации персонала, что особенно актуально в последнее время в связи с трагическими авариями на угольных шахтах России, которые калечат и уносят жизни десятков людей. Данная тенденция отражается в динамике добычи подземным способом – она относительно стабильна, и колеблется в районе 100 млн тонн в год, из чего можно сделать вывод, что продолжают эксплуатироваться существующие шахты, а новые не открываются, компании отдают предпочтение открытому способу добычи.

На 1 января 2022 года суммарно добычу угля в России осуществляло 171 угольных предприятия, из них:

1. Шахты – 54 шт., или 32%.
2. Разрезы – 117 шт., или 68%.

Общие производственные мощности страны на 2022 год составляли 523 млн т [1].

К основным вызовам угольной промышленности можно отнести прежде всего нестабильность цен на мировом рынке. При изучении биржевых цен на коксующийся уголь [6] за год, с декабря 2021 года по декабрь 2022 года были получены следующие данные: минимальное значение составило 2053,5 китайских юаней, максимальное – 3741 юаней, как мы видим интервал составил 1687,5. Стандартное отклонение по данной выборке составило приблизительно 454 юаней, что подтверждает серьёзный уровень волатильности на мировом угольном рынке. Результаты вычислений представлены в таблице 1.

*Таблица 1. Анализ котировок фьючерсов на коксующийся уголь. Источник: составлено автором.*

Показатель	Значение, юань
Среднее	2755,41
Медиана	2741,5
Стандартное отклонение	454,132248
Интервал	1687,5
Минимум	2053,5
Максимум	3741

Для противодействия этому фактору компаниям-производителям угля необходимо фокусироваться на операционной эффективности, прежде всего, снижении себестоимости добычи и переработки угля, оптимизации бизнес-процессов. Этого можно достичь, внедряя современные технологии в производственные процессы – автоматизировать опасную и однотипную работу, внедрять принципы бережливого производства. Также необходимо строить эффективную и гибкую систему менеджмента, способного оперативно решать сложные задачи в условиях нестабильной внешней среды. Это должно отражаться в стратегических документах развития всех угольных компаний. Таким образом, компании смогут защититься от скачков цен, оставаться рентабельными даже в условиях снижения объёмов добычи в тяжёлые времена.

Другой серьёзный вызов – это значительные экологические риски. Год от года ужесточаются требования надзорных органов в области экологии, что вынуждает угольные компании развивать технологии в области экологии, искать новые области применения угля, например, производить коксующийся уголь, который активно применяется в металлургической промышленности в качестве топлива и окислителя при производстве стали.

Ещё один вызов – это энергетический переход к возобновляемым источникам энергии, вместо ископаемых. Многие годы развитые страны всё больше говорят о генерации «чистой» зелёной энергии, отказа от угля и нефти. Стоит отметить, что в последнее время в условиях развивающегося мирового энергетического кризиса интерес стран к углю снова растёт.

Рассмотрим финансовую отчётность крупнейших российских угледобывающих компаний – АО «СУЭК» и АО «КУЗБАССРАЗРЕЗУГОЛЬ» в динамике [2].

**Отчет о финансовых результатах , RUB, x 1 000**

Наименование	Код строки	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>						
Выручка	2110	101 594 000	123 211 000	137 138 010	144 424 741	74 509 609
Себестоимость продаж	2120	95 838 000	110 384 000	121 778 436	123 659 781	53 516 338
Валовая прибыль (убыток)	2100	5 756 000	12 827 000	15 359 574	20 764 960	20 993 271
Коммерческие расходы	2210	459 000	228 000	256 895	4 463 808	6 817 558
Управленческие расходы	2220	4 244 000	4 902 000	5 598 555	6 198 000	7 543 898
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>1 053 000</b>	<b>7 697 000</b>	<b>9 504 124</b>	<b>10 103 152</b>	<b>6 631 815</b>
<b>Операционные доходы и расходы</b>						
Доходы от участия в других организациях	2310	47 469 000	57 955 000	37 664 156	13 998 643	26 815 745
Проценты к получению	2320	522 000	1 274 000	2 675 890	5 704 556	7 697 669
Проценты к уплате	2330	2 053 000	1 225 000	4 733 578	12 894 572	16 977 447
Прочие доходы	2340	903 000	115 000	15 249 357	1 066 751	819 894
Прочие расходы	2350	706 000	5 261 000	1 299 125	26 831 853	8 490 809
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>47 188 000</b>	<b>60 555 000</b>	<b>59 060 824</b>	<b>-8 853 323</b>	<b>16 496 867</b>
Текущий налог на прибыль	2410		217 000	-4 460 016	4 463 492	2 050 394
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>46 817 000</b>	<b>59 843 000</b>	<b>54 583 365</b>	<b>-4 435 008</b>	<b>18 814 809</b>

Рисунок 2. Отчёт о финансовых результатах АО «СУЭК» за 2017-2021 гг. Источник: информационная система «Спарк». URL: <https://spark-interfax.ru/> (дата обращения: 10.01.2023).

Исходя из представленных данных, мы видим значительный объём чистой прибыли за 2017-2019 гг., и убыток в 2020, вызванный пандемией коронавируса и последующим экономическим кризисом. В 2020 году у АО «СУЭК» резко снизились доходы от участия в других организациях, резко выросли проценты к уплате, что свидетельствует о наращивании заёмного финансирования, резкий рост прочих расходов, что привело в конечном итоге

к возникновению убытка. В 2021 году мы наблюдаем стабилизацию ситуации, восстановление экономики, положительный финансовый результат деятельности в виде чистой прибыли.

Рассмотрим далее отчёт о финансовых результатах АО «КУЗБАССПРАЗРЕЗУГОЛЬ».

**Отчет о финансовых результатах , RUB, x 1 000**

Наименование	Код строки	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>						
Выручка	2110	85 883 568	136 861 403	151 461 419	127 468 599	263 665 019
Себестоимость продаж	2120	56 427 318	62 004 813	68 998 068	65 780 501	93 499 613
Валовая прибыль (убыток)	2100	29 456 250	74 856 590	82 463 351	61 688 098	170 165 406
Коммерческие расходы	2210	3 562 691	32 324 393	67 107 606	59 911 109	71 529 542
Управленческие расходы	2220	7 014 620	7 647 086	7 372 371	8 227 069	-9 500 751
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>18 878 939</b>	<b>34 885 111</b>	<b>7 983 374</b>	<b>-6 450 080</b>	<b>89 135 113</b>
<b>Операционные доходы и расходы</b>						
Доходы от участия в других организациях	2310	800 331	953 798	1 784	673 892	104 962
Проценты к получению	2320	330 745	205 458	112 315	65 256	167 513
Проценты к уплате	2330	5 715 859	4 735 711	4 755 837	4 325 514	4 488 979
Прочие доходы	2340	5 703 480	16 560 024	5 032 285	12 637 974	20 885 514
Прочие расходы	2350	3 307 794	16 962 051	7 899 815	11 148 302	33 698 495
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>12 298 167</b>	<b>30 906 629</b>	<b>474 106</b>	<b>-8 546 774</b>	<b>72 105 628</b>
Текущий налог на прибыль	2410	1 025 544	4 371 776	155 271	2 206 852	15 924 765
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>9 610 777</b>	<b>24 397 844</b>	<b>-406 361</b>	<b>-7 812 687</b>	<b>56 180 863</b>

Рисунок 3. Отчёт о финансовых результатах АО «КУЗБАССПРАЗРЕЗУГОЛЬ» за 2017-2021 гг. Источник: информационная система «Спарк». URL: <https://spark-interfax.ru/> (дата обращения: 10.01.2023).

В компании АО «КУЗБАССПРАЗРЕЗУГОЛЬ» мы можем видеть схожую с АО «СУЭК» ситуацию, - а именно наличие убытков в 2020 году, а также относительно небольшой убыток в 2019 году, сменившийся в 2021 году значительной чистой прибылью.

Исходя из финансовых данных можно сделать вывод, что крупнейшие угольные компании России весьма прибыльны, входят в 2022 год на фазе активного восстановления рентабельности и прибыльности. Однако в 2022 году против России были введены беспрецедентные санкции, которые напрямую коснулись угольной отрасли – в августе 2022 года вступил в силу пятый пакет санкций Европейского союза, который предусматривает полное эмбарго на импорт угля из России. Европейский союз являлся крупнейшим потребителем российского угля, куда многие десятилетия Россия экспортировала уголь, формировались устойчивые экономические связи и надежные логистические пути. Накладываются также и технологические

ограничения - компании вынуждены в срочном порядке искать новые рынки для закупки необходимых деталей и комплектующих.

Крупнейшие угольные компании России за 2022 год не раскрывают практически никакую информацию о своей деятельности, в отличие, например, от металлургических компаний, таких как ПАО «НЛМК», ПАО «Северсталь», ПАО «ММК» и другие, которые раскрыли свои операционные показатели за 1 полугодие 2022 года. Исходя из этого, возникают сложности для изучения реального положения дел в угольной промышленности России.

Однако оценить реальное положение можно через косвенные источники, к каковым можно отнести отчёт о погрузках от ОАО «РЖД» [4], который является опережающим показателем, и по нему можно судить о положении в отрасли. Железнодорожные составы – основной источник транспортировки угля, поэтому отчёты ОАО «РЖД» отражают реальную ситуацию. Исходя из данных, которые приводятся в данном отчёте, железными дорогами за январь-сентябрь 2022 года погружено 260,5 млн тонн угля, что составляет -5,9% к соответствующему периоду январь-сентябрь 2021 года. Стоит отметить, что данное снижение на текущем уровне не является обвальным и критическим, отражает действие санкций. Угольные компании России в данный момент активно переориентируют поставки угля с запада на восток, в страны Азии, прежде всего Китай и Индию, где потребляется большое количество угля.

Основное препятствие, которое тормозит переориентирование на страны Востока – это логистические проблемы, связанные с ограниченной пропускной способностью Транссибирской магистрали, которая связывает западную и восточную часть России. Решение этой проблемы – увеличение пропускной способности Транссибирской железнодорожной магистрали. Стоит отметить, что ОАО «РЖД» в рамках своей инвестиционной стратегии собирается активно строить железнодорожные пути, обновлять железнодорожные составы, и эта проблема, возможно, в будущем будет разрешена.

Таким образом, российская угольная промышленность находится на стадии структурной трансформации, переориентации рынков сбыта. Угольным компаниям России необходимо использовать сложившуюся ситуацию с энергетическим кризисом для повышения прибыльности, ускорения периода перестройки и переориентации. Стабильная работа угольной промышленности – залог энергетической стабильности страны, стабильности смежных отраслей экономики, стабильности региональных бюджетов угледобывающих регионов, сохранение рабочих мест, залог дальнейшего развития экономики России.

### **Библиографический список.**

1. Доклад министра энергетики Российской Федерации А. В. Новака на XVIII Международном конгрессе по обращению угля. - Режим доступа - URL: <https://minenergo.gov.ru/node/5514>. Дата обращения: 10.01.2023.
2. Информационное агентство «Спарк». - Режим доступа - URL: <https://spark-interfax.ru/>. Дата обращения: 10.01.2023.
3. Министерство энергетики Российской Федерации. Добыча угля. - Режим доступа - URL: <https://minenergo.gov.ru/node/435>. Дата обращения: 10.01.2023.
4. Оперативные данные ОАО «РЖД» по погрузкам. - Режим доступа - URL: <https://cargo.rzd.ru/ru/9514/page/3104?id=277597>. Дата обращения: 10.01.2023.
5. Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК). - Режим доступа - URL: [https://www.cdu.ru/tek\\_russia/articles/5/](https://www.cdu.ru/tek_russia/articles/5/). Дата обращения: 10.01.2023.
6. Данные о торгах – фьючерсы на коксующийся уголь. - Режим доступа - URL: <https://ru.investing.com/commodities/coking-coal-futures>. Дата обращения: 10.01.2023.