

Толкачева Н.А.
старший преподаватель кафедры финансов и кредита
Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС
г. Новосибирск
E-mail: tysuy@mail.ru

Дорн Н. Н.
студент бакалавриата,
Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС
г. Новосибирск
E-mail: natulya.dorn@mail.ru

Проблемы управления дебиторской задолженностью энергосбытовых компаний в современных условиях

Аннотация. В данной статье дана характеристика энергосбытовой отрасли Российской Федерации, а также проанализирован статистический материал о текущем состоянии дебиторской задолженности энергосбытовых компаний на современном этапе. На конкретном примере АО «Новосибирскэнергосбыт» проведен анализ дебиторской задолженности компании. В ходе анализа было выявлено отрицательное воздействие дебиторской задолженности, поскольку ухудшение состояния дебиторской задолженности в виде роста просроченной доли привело к увеличению финансовой зависимости организации от заемных источников финансирования и ухудшению платежеспособности компании. Также в статье представлены современные проблемы энергосбытовых компаний в области управления дебиторской задолженностью. На основе проведенного исследования и с учетом современных условий деятельности разработаны мероприятия по формированию политики управления дебиторской задолженностью энергосбытовой компании.

Ключевые слова: энергосбытовая компания, дебиторская задолженность, политика управления дебиторской задолженностью.

Annotation. This article provides a description of the power supply industry of the Russian Federation, and also analyzes the statistical material on the current state of receivables from power supply companies at the present stage. Based on the specific example of Novosibirskenergosbyt JSC, an analysis of the company's receivables has been carried out. The analysis revealed the negative impact of accounts receivable, since the deterioration of the state of accounts receivable in the form of an increase in the overdue share led to an increase in the financial dependence of the organization on borrowed sources of financing and a deterioration in the company's solvency. The article also presents the current problems of energy sales companies in the field of accounts receivable management. Based on the study and taking into account the current conditions of

activity, measures have been developed to formulate a policy for managing accounts receivable of the power supply company.

Keywords: power supply company, receivables, receivables management policy.

Электроэнергетика является важнейшей отраслью экономики России. Ключевую роль в деятельности электроэнергетической отрасли играют энергосбытовые компании – компании, осуществляющие продажу электроэнергии конечным потребителям.

В период пандемии коронавируса, начавшейся весной 2020 года, энергосбытовые компании столкнулись с новыми вызовами. Приходится оперативно решать задачи, касающиеся как вынужденного закрытия офисов и перехода на удаленный режим работы, так проблем, вызванных сокращением потребления электроэнергии бизнес-потребителями и рисками роста неплатежей. Спад экономической активности, начавшийся в России на фоне пандемии коронавируса, уже успел отразиться на деятельности энергосбытовых компаний, так как привел к ухудшению платежной дисциплины за услуги электроснабжения.

Ввиду специфики деятельности энергосбытовые компании регулярно сталкиваются с проблемами возникновения дебиторской задолженности, а, следовательно, с рисками ее несвоевременного погашения.

Являясь гарантирующими поставщиками электроэнергии, энергосбытовые компании обязаны заключать договор с любыми обратившимися к ним потребителями, что не дает возможности компании ограничить неплатежеспособных клиентов. Также одной из особенностей деятельности компаний является специфика самого продаваемого товара – электроэнергии. Поскольку электроэнергия не подлежит аккумулярованию, процессы ее производства и потребления неразрывны. Следовательно, покупка всегда идет одновременно с продажей, а оплата производится уже после, что приводит к неизбежному появлению дебиторской задолженности.

Проблемы энергосбытовых компаний впоследствии могут сказаться и на других компаниях электроэнергетической отрасли - сетевых и генерирующих компаниях, поскольку энергосбытовые компании обеспечивают денежные поступления генерирующим компаниям и сетевым организациям. Несвоевременная оплата сбытовым компаниям поставленной электроэнергии неизбежно отразится на финансовом состоянии генерирующих и сетевых организаций [1, с. 3].

В свою очередь, энергосбытовым компаниям приходится компенсировать долги конечных потребителей электроэнергии. Из-за нехватки средств, вызванной своей просроченной дебиторской задолженностью, они вынуждены привлекать дополнительное финансирование для расчетов на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Это, в свою очередь, приводит к росту финансовой зависимости энергосбытовых компаний от заемных источников финансирования в виде большой доли кредиторской задолженности, ухудшению

платежеспособности и рискам банкротства компаний. Из-за неисполнения своих обязательств энергосбытовые компании могут лишиться статуса субъекта ОРЭМ.

Таким образом, для устойчивого развития энергосбытовыми компаниям необходимо проводить эффективную политику управления дебиторской задолженностью.

За последние годы в Российской Федерации наблюдается тенденция к росту дебиторской задолженности энергосбытовых компаний. Данные об объемах дебиторской задолженности и просроченной дебиторской задолженности организаций, основным видом деятельности которых является торговля электроэнергией, в целом по России представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Величина дебиторской задолженности энергосбытовых компаний Российской Федерации в 2017 - 2019 гг.

Показатель	2017 год	2018 год	2019 год
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	318 960 884	298 116 898	483 548 220
Просроченная дебиторская задолженность, тыс. руб.	65 700 851	73 685 833	73 238 231
Доля просроченной задолженности в общем объеме дебиторской задолженности, %	20,60	24,72	15,15

Источник: составлено автором на основе данных Росстата

По данным Росстата за 2019 год ее размеры увеличились практически в 1,62 раза. Вместе с тем за последний год наблюдается снижение размеров просроченной задолженности и ее доли в общем объеме дебиторской задолженности. По мнению экспертов Аналитического кредитного рейтингового агентства, причиной снижения просроченной дебиторской задолженности на розничном рынке электроэнергии послужила проводимая отраслевыми компаниями работа по взысканию задолженности, а также продажа на аукционах долгов организаций, лишенных статуса гарантирующего поставщика.

На территории города Новосибирска и Новосибирской области крупнейшей энергосбытовой компанией и единственным гарантирующим поставщиком электроэнергии является компания АО «Новосибирскэнергосбыт». На сегодняшний день доля компании на региональном рынке электроэнергии составляет 98,89%. Предприятие осуществляет снабжение электроэнергией и мощностью потребителей путем закупки электроэнергии (мощности) на оптовом рынке с последующей продажей на розничном рынке электроэнергии (мощности) потребителям, регулируя поставку электроэнергии через договорные отношения с территориальной сетевой организацией АО «РЭС».

Был проанализирован состав, структура и динамика дебиторской задолженности АО «Новосибирскэнергосбыт» за последние годы (таблица 2).

Таблица 2 – Анализ состава, структуры и динамики дебиторской задолженности АО «Новосибирскэнергосбыт» за 2018-2019 гг.

Наименование показателя	Период	На начало года		На конец года		Динамика	
		тыс. руб.	структура, %	тыс. руб.	структура, %	тыс. руб.	%
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	2019 г.	3 325 154	100	3 262 921	100	-62 233	-1,87
	2018 г.	3 033 141	100	3 325 154	100	292 013	9,63
в том числе: покупатели и заказчики	2019 г.	1 700 103	51,13	1 762 905	54,03	62 802	3,69
	2018 г.	1 683 307	55,50	1 700 103	51,13	16 796	0,99
авансы выданные	2019 г.	8 147	0,25	7 860	0,24	-287	-3,52
	2018 г.	4 312	0,14	8 147	0,25	3 835	88,94
прочие дебиторы	2019 г.	1 616 904	48,63	1 492 156	45,73	-124 748	-7,71
	2018 г.	1 345 522	44,36	1 616 904	48,63	271 382	20,17
Просроченная дебиторская задолженность	2019 г.	2 568 689	77,25	2 850 579	87,36	281 890	10,97
	2018 г.	2 271 700	74,89	2 568 689	77,25	296 989	13,07

Исходя из данных таблицы 2, можно заметить, что вся дебиторская задолженность компании является краткосрочной, то есть предприятие может рассчитывать на пополнение своих оборотных активов в течение 12 месяцев. Краткосрочная дебиторская задолженность за 2018 год увеличилась на 292 013 тыс. руб., т.е. на 9,63%, что обусловлено ростом всех элементов краткосрочной дебиторской задолженности компании. В 2019 году наблюдается снижение краткосрочной дебиторской задолженности на 1,87%, т.е. на 62 233 тыс. руб., что обусловлено, в большей степени, сокращением задолженности прочих дебиторов. Однако следует отметить, что в 2019 году наблюдается увеличение задолженности со стороны покупателей и заказчиков на 3,69%.

Как видно из приведенной таблицы, большая часть имеющейся дебиторской задолженности компании является просроченной, причем ее доля с каждым годом растет. Так, удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общей сумме дебиторской задолженности в 2019 году увеличился на 10,97% и составил 87,36% в общем объеме дебиторской задолженности.

На фоне увеличения объема просроченной дебиторской задолженности можно предположить, что увеличение дебиторской задолженности в 2018 году стало следствием негативных моментов во взаимоотношениях с дебиторами. Снижение сумм дебиторской задолженности в 2019 году также произошло по причине неосмотрительной кредитной политики компании или наступления неплатежеспособности некоторых потребителей.

Для оценки эффективности управления дебиторской задолженностью компании рассчитаны показатели оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, которые характеризуют число оборотов данных показателей, а также среднюю продолжительность одного оборота. Результаты расчетов представлены в таблице 3.

Таблица 3 - Показатели эффективности управления дебиторской задолженностью АО «Новосибирскэнергосбыт» за 2018 и 2019 год

Показатели	2018 год	2019 год	Изменение
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, обороты	54,14	71,76	17,62
Средний период инкассации дебиторской задолженности, дни	6,65	5,02	-1,63
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, обороты	12,72	12,04	-0,68
Период погашения кредиторской задолженности, дни	28,30	29,90	1,6

Как видно из приведенной таблицы, оборачиваемость дебиторской задолженности ускорилась, при этом средний период ее инкассации уменьшился, что оценивается положительно, так как означает сокращение периода погашения дебиторской задолженности, что ведет к высвобождению денежных средств из оборота.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности больше коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности, что оценивается положительно. Однако длительность одного оборота кредиторской задолженности значительно превышает длительность одного оборота дебиторской задолженности, что может привести к серьезным финансовым трудностям компании.

Определим коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности АО «Новосибирскэнергосбыт». Результаты представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности АО «Новосибирскэнергосбыт» за 2018-2019 гг.

Показатель	На 31.12.17 г.	На 31.12.18 г.	На 31.12.19 г.
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	761 441	756 465	412 342
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	2 997 088	3 464 716	3 501 631
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,25	0,22	0,12

Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности компании не соответствует рекомендуемому ограничению и составляет менее единицы, то есть дебиторская задолженность не покрывает

кредиторскую, что оценивается отрицательно, так как свидетельствует о том, что предприятие не может расплатиться со своими кредиторами без привлечения дополнительных источников финансирования. Причем значение коэффициента на протяжении анализируемого периода продолжает сокращаться, что создает угрозу финансовой устойчивости предприятия.

Таким образом, проведенный анализ дебиторской задолженности АО «Новосибирскэнергосбыт» за 2018-2019 гг., а также непростые для энергосбытовой компании современные условия деятельности, свидетельствуют о необходимости пересмотра политики управления дебиторской задолженности и разработки мероприятий по сокращению просроченной дебиторской задолженности компании.

Правительством РФ был принят ряд мер, направленных на поддержку граждан в условиях пандемии. В их числе с 1 апреля по 31 декабря 2020 года было принято решение о наложении моратория на начисление штрафов за просрочку оплаты коммунальных услуг и отключения энергоресурсов за неуплату. Данная мера исключает дополнительное увеличение суммы долга из-за несвоевременной оплаты, но не освобождает от обязанности уплаты данных платежей. Однако, как отмечают эксперты и руководители энергосбытовых компаний, это может послужить сигналом без уважительной причины не оплачивать услуги, даже тем, у кого есть такая возможность. В связи с этим в будущем ожидается обострение ситуации с неплатежами. По оценкам экспертов, долги за электроэнергию на фоне невозможности отключать энергоснабжение за неуплату в 2020 году могут вырасти вдвое.

С учетом сложившейся в настоящее время сложной финансовой ситуации, в которой оказалось большинство клиентов - физических лиц энергосбытовой компании, а также ввиду высокой социальной ответственности АО «Новосибирскэнергосбыт», не представляется возможным ужесточение кредитной политики компании. Поэтому в данных условиях целесообразно применять более мягкие условия кредитной политики по отношению к данной группе дебиторов.

В целях стимулирования оплаты ими платежей за электроэнергию предлагается установить систему скидок за досрочную оплату, а также проведение поощряющих акций и мероприятий для добросовестных клиентов. Среди таких мероприятий можно предложить применять для жителей области систему лояльности, согласно которой при оплате электроэнергии в указанный срок через личный кабинет клиента на сайте компании или через мобильное приложение будут начисляться бонусы, которые можно списать в счёт последующих оплат или использовать при оплате других услуг компании. В целях большего стимулирования своевременной оплаты электроэнергии также для компании можно рассмотреть возможность взаимочета бонусных баллов с местной сетью супермаркетов.

Для эффективного управления дебиторской задолженностью в АО «Новосибирскэнергосбыт» необходимо организовать отдел по работе с дебиторской задолженностью, основными задачами которого станут вопросы

задолженности, рассылка неплательщикам извещений или их обзвон с целью извещения о необходимости исполнения обязательств в указанный срок.

Важно отметить, что и со своей стороны компания не должна допускать нарушений сроков расчета по своим обязательствам, тем самым улучшая свою расчетно-платежную дисциплину и оптимизируя кредиторскую задолженность.

В целях устранения просроченной дебиторской задолженности компании рекомендуется применение различных форм рефинансирования задолженности, которые позволят перевести дебиторскую задолженность в денежные средства и высоколиквидные краткосрочные ценные бумаги. В частности для анализируемой компании можно предложить применение таких форм рефинансирования, как факторинг и форфейтинг.

Таким образом, реализация указанных мероприятий позволит АО «Новосибирскэнергосбыт» существенно повысить эффективность управления дебиторской задолженностью и добиться сокращения просроченной дебиторской задолженности, что будет способствовать высвобождению средств компании, повышению ее платежеспособности.

В заключение следует также отметить, что в современных условиях, осложненных пандемией коронавируса, для разрешения возникших проблем компаний электроэнергетической отрасли требуется содействие со стороны Правительства РФ, поиск компромисса между энергокомпаниями, потребителями, банками и государством.

Список использованных источников

1. Горяева, К. А. Энергосбытовая отрасль России: специфика и экономические особенности [Электронный ресурс] / К. А. Горяева // Интернет-журнал Науковедение. – Электрон. журн. – 2015. – С. 20. – Доступ из НЭБ eLibrary.ru. – Режим доступа : <https://elibrary.ru/item.asp?id=24321409>, требуется авторизация (дата обращения : 16.11.2020). – Загл. с экрана.

2. Купцова, М. О. Управление дебиторской задолженностью как элемент эффективной финансовой политики коммерческого предприятия [Электронный ресурс] / М. О. Купцова, Н. Н. Ильшева // Весенние дни науки ВШЭМ. – Электрон. журн. – 2019. – С. 26-29. – Доступ из НЭБ eLibrary.ru. – Режим доступа : <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41498356>, требуется авторизация (дата обращения : 17.11.2020). – Загл. с экрана.

3. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] : [официальный сайт] / Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа – <https://rosstat.gov.ru/>

4. Чухломин Н. В. Факторы финансовой стабильности экономики России / Толкачева Н. А. // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. № 2. С. 128-132.

5. Толкачева Н. А. Особенности анализа и направления повышения финансовых результатов компаний энергетической отрасли / Осипова Е.М. // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. № 3. С. 232-235.