

Федорчукова Светлана Георгиевна

Fedorchukova Svetlana Georgievna

Кандидат экономических наук, доцент ИЭАУ

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor AECM

e-mail: fedorchukova.svet@yandex.ru

Миронова Милена Сергеевна

Mironova Milena Sergeevna

Студентка бакалавриата

Bachelor student

Институт экономики и антикризисного управления

Institute of Economics and Anti-crisis Management

e-mail: mileesha98@mail.ru

**Бюджетирование и организация контроля над исполнением бюджета
компании**

Budgeting and organization of control over the execution of the company's budget

Аннотация

В статье рассматривается процесс бюджетирования как технология планирования бюджета. А также представлены методы и инструменты контроля бюджетирования, с помощью которых можно прогнозировать уровень прибыли и влиять на управленческие решения.

Abstract

The article deals with the budgeting process as a technology of budget planning. Also presented are methods and tools of budgeting control, with which you can predict the level of profit and influence management decisions.

Ключевые слова

Бюджетирование, прибыль, планирование, прогнозирование, контроль

Keywords

Budgeting, profit, planning, prediction, control

За последние несколько лет наблюдается всплеск стремительного увеличения такого проявления как экономическая интеграция. Это является выгодным не только для государств, но и для населения, поскольку масштабы деятельности индивидуальных предпринимателей и юридических лиц расширяются, что приводит к увеличению объема прибыли[1].

Бюджетирование считается главным инструментом прогноза величины прибыли предприятия. В результате составления бюджета, рассматривая различные планы и сценарии, которые компании составляют на основе смет расходов прошлых лет, можно спрогнозировать прибыль. Цель любого плана компании – разработка образца действий, которые предоставляют возможность качественно эксплуатировать все ресурсы, находящиеся в распоряжении предприятия.

Важно понимать, что бюджет – это план организации, а бюджетирование – это процесс планирования с использованием различных методов и инструментов. К ним можно отнести (рис.1):

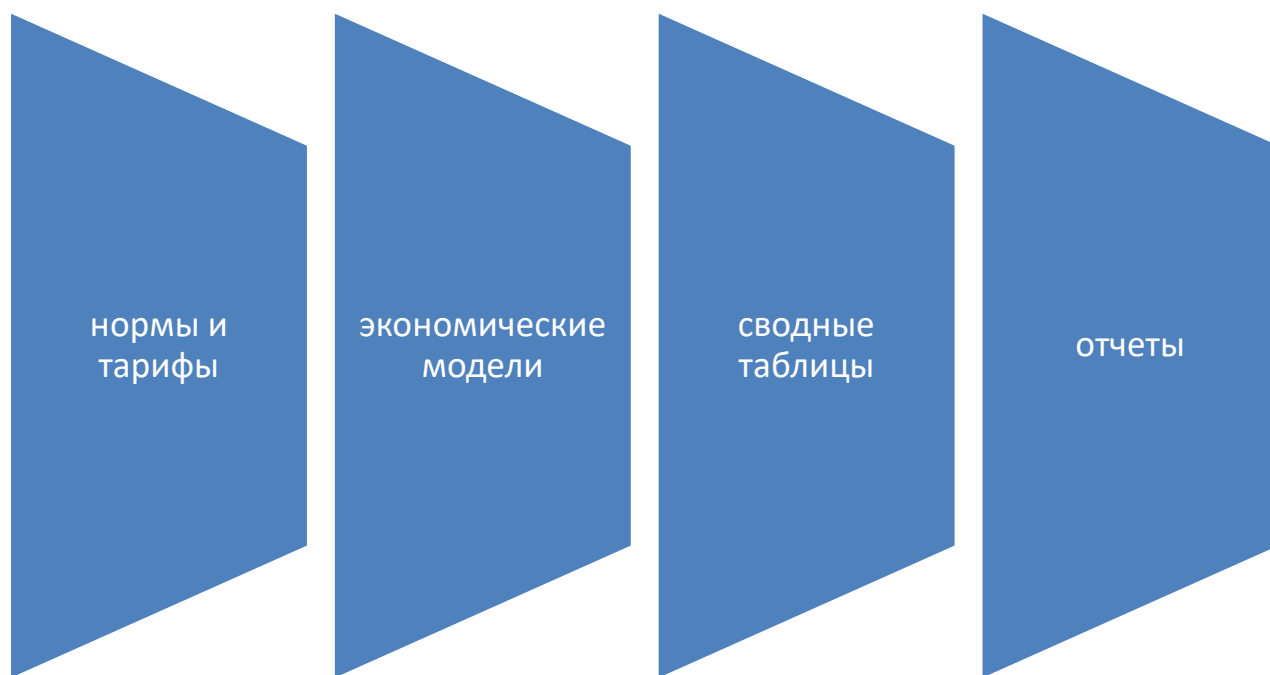


Рисунок 1 – Методы и инструменты бюджетирования

Конкретной модели бюджетирования не существует, поэтому план для каждой компании создается индивидуально с учетом различных факторов. У всех российских организаций существует проблема при планировании – это неравномерное распределение расходов и доходов.

Продуктивное составление плана заключается, во-первых, - в четком разделении доходов и расходов; во-вторых, - их анализе и оценке. Принимая во внимание особенность компании, разработка бюджета доходов и расходов начинается с определения масштаба работ в натуральном, а также стоимостном выражении – производственной программы и выручки от обычного вида деятельности.

Преимущества использования компанией бюджета доходов и расходов приведено на рисунке 2.

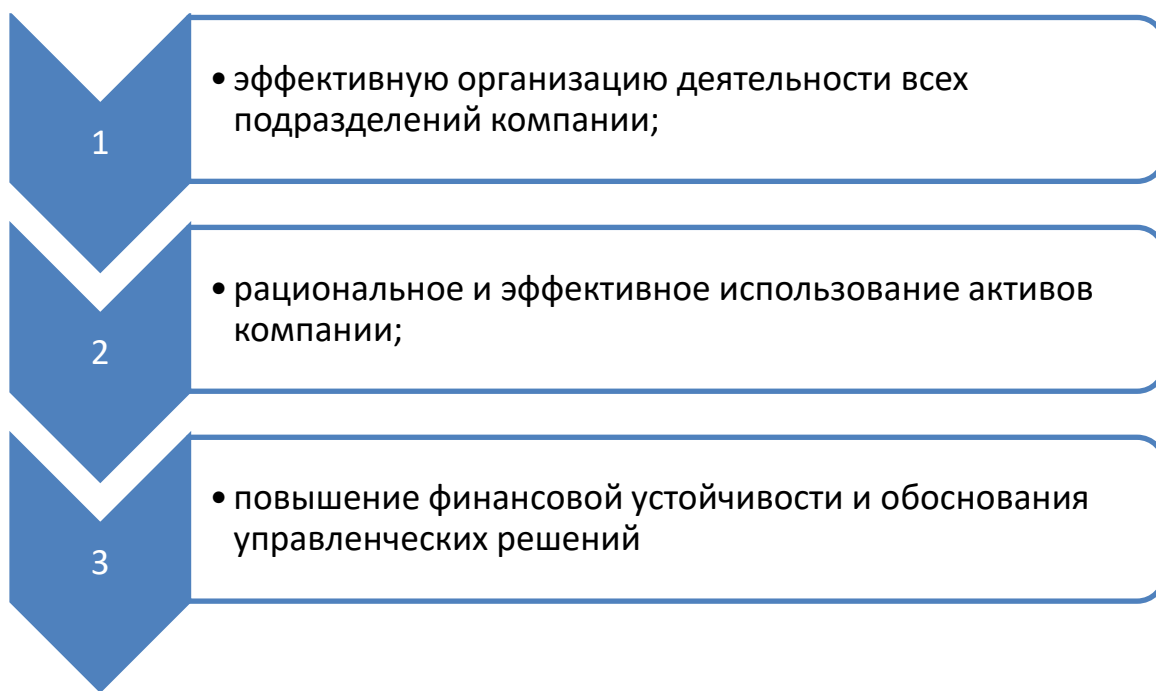


Рисунок 2 – Преимущества бюджетирования

При бюджетировании можно столкнуться со многими сложностями. Если при сборе и обработке попадет не вся существующая информация о деятельности того или иного подразделения экономического субъекта, бюджет доходов и расходов будет составлен ошибочно и конечный финансовый результат будет значительно

отличаться от ожидаемого. К подобным сложностям использования бюджетирования в компаниях можно отнести (рис.3):



Рисунок 3 – Сложности использования бюджетирования

Еще одним существенным недостатком является отсутствие оперативного контроля за исполнением бюджета.

Поэтому, на каждом предприятии, которое составляет бюджет, есть определенные инструменты контроля исполнения данной сметы. В их состав входят (табл.1):

Рассмотрим более подробно каждый инструмент. Контроль договоров необходимо осуществлять с целью проверки суммы по контракту для предупреждения перерасхода денежных средств. Договоры между организациями необходимо заключать с четкими зафиксированными сроками и суммой, то есть все договоры и приложения должны проходить процедуру соглашения.

Казначейский контроль связан с обеспечением целевого использования денежных средств.

Таблица 1 – Инструменты контроля бюджета

№ п/п	Название инструмента	Характеристика
1	Контроль договоров	проверка суммы по контракту для предупреждения перерасхода денежных средств
2	Казначейский контроль	обеспечение целевого использования денежных средств
3	Мониторинг исполнения планов в натуральных показателях	определение отклонений фактических статей и результатов от плановых
4	План-факт анализ по статьям бюджета	сопоставление фактических расходов с утвержденными мерами расхода

Сверка фактических балансовых статей и результатов с плановыми, определение отклонений и их причин осуществляется с помощью мониторинга исполнения планов в натуральных показателях.

Для принятия мер по перерасходу денежных средств, сопоставления фактических расходов с утвержденными мерами расхода используется план-факт анализ по статьям бюджета [1].

Но нужно заметить, что грамотный контроль бюджета компании включает в себя анализ отклонений. В процессе контроля исполнения бюджета планируемые и фактические данные детализируются до исходных составляющих, чтобы определить, что именно привело к расхождению.

Работа с отклонениями и их управление относится к бюджетному процессу. Поэтому отличия фактических результатов от плановых является предметом стратегических и оперативных совещаний, в ходе которых рассматривают и анализируют деятельность компании и факторы с наибольшими отклонениями. Именно данный метод корректировки плана влияет на будущие управленческие решения менеджеров компании. Он может использоваться организацией с разной периодичностью: ежемесячно, еженедельно и даже ежедневно. Это зависит от характера контролируемых данных и означает, что для каждого бюджетного периода определяется диапазон допустимых отклонений. Отчетность об отклонениях предоставляется руководителю компании в виде таблице с фактическими и плановыми отклонениями показателей. Для более

наглядного отчета используют выделение данных цветом. Например, красный цвет означает негативные отклонения, а зеленый цвет – позитивные[2].

Постоянный контроль является наиболее результативным, так как он предполагает проверку выполнения каждого пункта, который указан в бюджете организации; позволяет обнаружить отклонения на ранней стадии, что позволит принять меры по исправлению сложившейся установки (тенденции) и искоренить либо скорректировать ее.

Таким образом, при составлении бюджета организации детально исследуется каждая из статей доходов и расходов, которые связаны с основной или прочей деятельностью организации. Тем самым, бюджетирование позволяет спрогнозировать и просчитать вероятный объем прибыли или убытка при выполнении того или иного плана развития деятельности организации. А важным инструментом контроля бюджета является анализ отклонений.

Бюджетирование нельзя назвать эффективным инструментом прогнозирования прибыли в том случае, если не осуществляется контроль расходов и доходов предприятия. Но, поскольку в настоящее время планирование и прогнозирование необходимо в любой организации, бюджетирование должно сопровождаться контролем исполнения бюджета, при котором оно будет являться результативным процессом планирования бюджета.

И главным выводом можно назвать то, что бюджетирование – это не просто процесс планирования, а даже технология, так как включает в себя современные инструменты и методы, влияющие на будущий бюджет компании.

Список использованных источников

- 1.Бородин А. И., Новикова Н. И. Бюджетирование как управленческая технология: основные понятия / Вестник Ленинградского государственного университета им. А.С. Пушкина- 2012
- 2.Гаспарян А.А., Лугиня Ю. А. Технология бюджетирования. Организация контроля над исполнением бюджета -2015

3. Панченко Е.С. Контроль исполнения разработанного бюджета: организационные аспекты / Статья, журнал «Планово-экономический отдел» №1 - 2016

4. Савчук В. Контроль выполнения бюджета / статья, издательство Александра Карпова

5. Управленческий учет и аудит [Электронный ресурс] - <https://www.cfin.ru/ias/>