

Федорчукова Светлана Георгиевна
к.э.н., доцент департамента антикризисного управления
и финансов АНО ВО «Институт экономики и
антикризисного управления»
Сазонова Татьяна Сергеевна
студентка 3 курса магистратуры
АНО ВО «Институт экономики и
антикризисного управления»

Fedorchukova Svetlana G.
Ph.D., associate professor of the Department of Crisis Management
and finance IN ANO "Institute of Economics and
crisis management "
Tatiana S. Sazonov
3rd year student of Magistracy
IN ANO "Institute of Economics and
crisis management "

Внедрение системы управления SAP R-3 для повышения эффективности управления финансовыми ресурсами компании

Implementation of SAP R-3 control system to improve the management of financial resources of the company

Аннотация

На сегодняшний день для руководства любой компании особенно актуальным становится вопрос рациональной и эффективной организации управления и контроля за движением финансовых потоков на предприятии с целью повышения эффективности реализации его основной деятельности. Это необходимо для оптимизации уровня финансовых ресурсов и эффективного их использования. Внедрение системы управления SAP R-3 будет способствовать эффективному управлению финансовыми ресурсами организации.

Abstract

To date, for the management of any company especially relevant question becomes rational and effective organization of traffic management and control of financial flows in the enterprise with the aim to improve implementation of its core activities. It is necessary to optimize the level of financial resources and their effective use. Implementation of SAP R-3 control system will contribute to the effective financial management of the organization.

Ключевые слова *набор прикладных модулей, функции системы управления материальными потоками*

Keywords *a set of application modules, functions, materials management system*

Использование современных информационных технологий связано, прежде всего, с сокращением непроизводственных расходов и повышением производительности труда управленческого персонала. Были произведены расчеты, касающиеся непосредственно внедрения системы SAP R/3, которые показали, что экономический эффект от её внедрения выражается в сокращении непроизводительных расходов организации ориентировочно на 10-15%, расхода управленческого времени, за счет оптимизации

документооборота, увеличения производительности труда специалистов высокой квалификации за счет уменьшения затрат времени на непродуктивные операции. Конечным результатом является увеличение прибыли и ускорение оборачиваемости финансовых ресурсов.

Данная система включает набор взаимосвязанных между собой прикладных модулей (рис.1), которые поддерживают различные процессы компании в масштабе реального времени.



Рис. 1 Модули системы SAP R/3

Наиболее интересным с точки зрения управления оборотными средствами является пятый модуль - «Управление материальными потоками», поддерживающий функции производства. Точное определение потребности в материальных запасах позволяет организовать и обеспечить оптимальное управление материальными потоками на предприятии. В зависимости от специфических особенностей отрасли, характеристиками изделий и политикой фирмы формируется система управления материальными потоками, которая взаимодействует со всеми другими прикладными модулями системы SAP R/3.

Точное и актуальное управление запасами, на основе построения оптимальной системы заказов, обеспечивающей непрерывный процесс контроля за сроками, система

«Управление материальными потоками» является идеальной основой для точного планирования потребности в материалах.

К задачам управления материальными потоками можно отнести своевременное планирование потребности в материалах, заготовку материала с учетом страховых резервов и оценку уровня запаса материалов, основанную на управлении складами, ведении запасов и проверке счетов (рис.2).

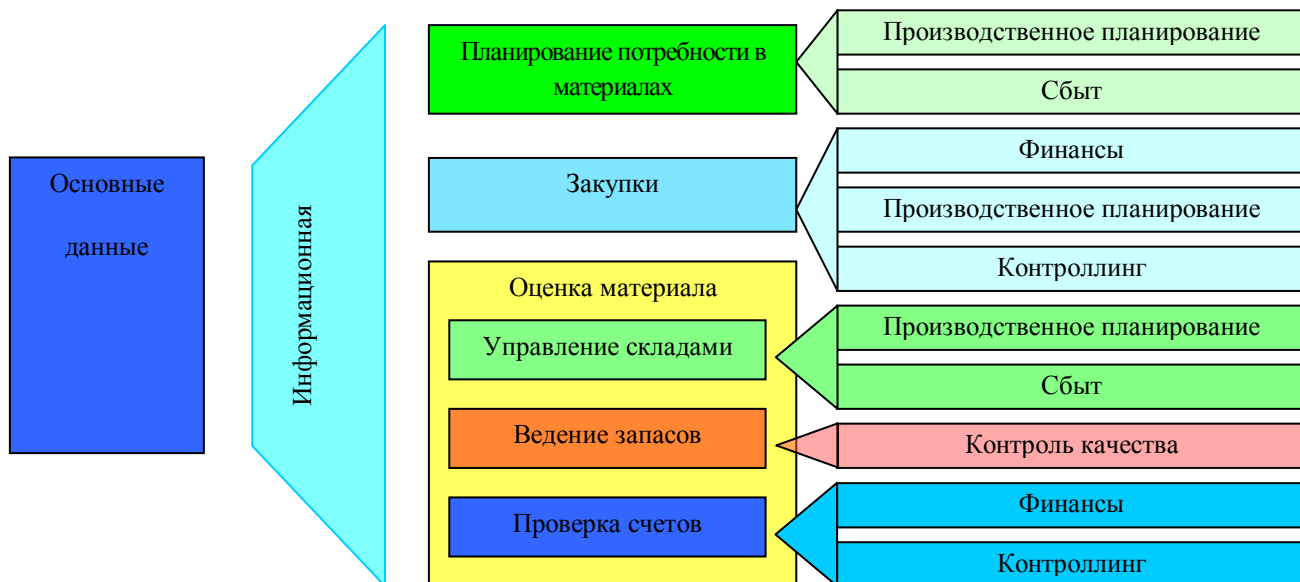


Рис.2 Объем функций системы управления материальными потоками

Для того чтобы управление материальными потоками было наиболее эффективным, необходимо подробное описание материалов, используемых в деятельности предприятия.

Гибкая форма организационной структуры отражается и в структуре записи данных о производственных запасах.

Данные присваиваются соответственно различным организационным уровням. Так, например, первоначально вводятся общие данные: название, единицы измерения, технические данные материала; далее вводятся данные по заводу (планирование потребности в материалах, данные о закупке), по оценке (учетная цена, метод оценки, оцениваемое количество), данные по системе управления складами, данные по сбыту, данные по складу (запасы материала), данные прогноза (о расходе материалов).

Производственные запасы, в соответствии с их использованием на предприятии подразделяются на различные виды. Их вид служит для разделения на группы и обладает определенными функциями управления. Так, производственный запас может быть описан как сырье, полуфабрикат, готовое изделие, услуга, торговое изделие, собственная тара и тара со стороны. Причем, на каждом заводе вид запаса устанавливает вид управления запасами, осуществляемый в количественном, а не в стоимостном выражении.

Планирование потребности в запасах осуществляется различными методами: по изменениям (после окончания дня, планируются потребности в тех материалах, запасы которых изменились, причем система автоматически генерирует сведения о критических деталях и об особых ситуациях), на уровне завода (учитывается весь имеющийся на заводе складской запас), на уровне склада (запасы отдельного склада могут быть исключены из планирования потребности завода, в таком случае планирование будет осуществляться на складском уровне).

Осуществление управления запасами на этапе их закупки предусматривает

выполнение ряда разнообразных функций, начиная от составления заявки на материал, и заканчивая распечаткой заказов на поставку долгосрочных контрактов. При принятии решения на закупку можно оформлять заказ или на основании предложения поставщика, или после процедуры оптимального выбора более приемлемого поставщика. Для оценки потенциала поставщика сначала осуществляется составление заявки на материал, затем автоматическая рассылка заявки на поставку, предоставление информации с помощью системы SAP R/3 об аттестации поставщика, выбору поставщика, объему поставляемого одним поставщиком материала, а также данные для осуществления постоянного контроля за выполнением заказа.

Справочные функции делают наглядными такие отдельные операции, как, например, «Запасы» и «Готовность запасов к использованию во временном и пространственном отношении», «Информация о поставщике», «История заказа на поставку», «Сроки поставки» и «Ожидаемые поставки по заказам».

При помощи управления запасами отображаются такие влияющие на состояние запасов операции как «Поступление материалов», «Возврат материала поставщику», «Отпуск материалов» (запланированный и незапланированный), «Перенос запасов», «Резервирование» и «Корректировка запасов материала». Благодаря вводу данных, контролю и корректировке движения запасов материала в режиме реального времени достигается максимальная актуальность данных при наименьшем количестве ошибок. В любое время пользователь может получить обзор всех текущих запасов материала. Все это имеет решающее значение для правильного планирования потребности в материалах.

В системе управления запасами решаются следующие задачи:

- управление запасами материалов в количественном и стоимостном отношении;
- планирование, ввод данных и подробная информация о движении материалов;
- проведение инвентаризации.

Текущая оценка запаса материалов выполняется автоматически. Наряду с этим имеется возможность выполнять корректировку оценки запасов материалов вручную. Система предлагает возможности отдельно оценивать запасы материалов по различным критериям. Такими критериями могут быть, например данные о происхождении материала или его состоянии. Тип оценки определяет, по какому критерию делается различие.

Предлагаемая система SAP R/3 предоставляет возможность управлять операциями, связанными с недопоставками и сверхпоставками, причем любое движение материала вызывает автоматическое обновление объема запаса, его стоимости.

С помощью функции «Управление складами» определяются и управляются комплексные структуры склада. Система по умолчанию предлагает склады, где должен складироваться материал, откуда он должен отпущаться или где комплектоваться.

Особенно четко прослеживается эффективность управления в «Контроле счетов», где используется информация из записей материала, заказа на поставку и поступление материала. В идеальном случае пользователь вводит только итоговую сумму счета для позиций заказа. При ее совпадении с предварительным запланированным значением, осуществляются все проводки, и дается разрешение на платеж. Превышение предварительно установленных допусков, например, в отношении объема, цены и срока поставки, ведет к блокированию платежа входящего счета-фактуры.

Однако все вышерассмотренные системы позволяют осуществлять оперативное управление только после интеграции с информационной системой. Информация образует основу для целенаправленного и своевременного принятия стратегических и оперативных решений. Здесь необходимы инструменты, которые с одной стороны будут способствовать тому, чтобы ограничить информационный поток рамками существующих факторов, а с другой стороны позволять проводить гибкую подготовку информации в зависимости от потребности в ней.

Информационная система по закупкам располагает собственной информационной

базой и включает в себя стандартные аналитические отчеты, например, по поставщикам, по группе закупок и т.д. Она позволяет в различных ракурсах рассматривать до 30 показателей.

Контроллинг запасов осуществляет анализ документов, сокращает обширную информацию из системы управления запасами до объема существенных показателей и позволяет, таким образом, делать анализ, который поддерживается также и наглядной графикой.

В каждом стандартном аналитическом отчете анализируемый объем данных определяется при помощи различных возможностей отбора. Выбор показателей, которые требуется проанализировать, может быть настроен предварительно или выполнен интерактивно во время анализа.

Функция детального представления данных позволяет варьировать степень информационной глубины. Последовательность, в соответствии с которой происходит развертка данных, определяется пользователем или же выполняется в соответствии с предварительно настроенным процессом анализа.

На всех уровнях списка может выполняться ряд функций: ABC-анализ, сегментация, классификация, составление рангового списка, сравнение плановых показателей с фактическими. При этом все результаты могут быть представлены графически. Дополнительно можно рассмотреть следующую подробную информацию: основную запись поставщика, основную запись материала и документы.

При помощи ряда параметров стандартные аналитические отчеты могут ориентироваться на выполнение особых требований пользователя. В соответствии со спецификой предприятия пользователя можно настроить: число периодов, по которым будут составляться аналитические отчеты; обязательные для просмотра показатели; последовательность, в соответствии с которой должна осуществляться стандартная развертка.

С помощью гибких аналитических отчетов данные могут индивидуально объединяться и уплотняться. Таким образом, можно составить как подробную информацию для сотрудников, так и уплотненную информацию для руководства.

Литература

1. Бернштейн, Л. А. Управления финансами/ Л. А. Бернштейн.- М.: Финансы и статистика, 2013. – 336 с.
2. Бернштейн, Л. А. Управления финансами/ Л. А. Бернштейн.- М.: Финансы и статистика, 2013. – 336 с.
3. Бланк И.А. Энциклопедия финансового менеджера. [В 4 томах]. Том 2. Управление активами и капиталом предприятия [Текст] /И.А. Бланк. - М.: Издательство «Омега-Л», 2014. - 448 с.